

2018

Jaarverslag Maatschappelijke Alliantie 2018

---

De kracht van  
gezamenlijk initiatief

---

# 1. Terug- en vooruitblik

---

In dit jaaroverzicht zijn de belangrijkste activiteiten van de Maatschappelijke Alliantie (MA) over het jaar 2018 opgenomen. MA zet zich in voor een betere samenleving door fondsen, bedrijven en overheden bij elkaar te brengen en gezamenlijk de impact van maatschappelijke initiatieven te vergroten. Hiertoe worden zogenaamde ‘thematafels’ ingericht, waarin representanten van de overheid, de sector filantropie en het bedrijfsleven elkaar treffen om samen te werken. De inzet van een tafel is de waan van alledag te ontstijgen en richting te geven aan de ontwikkeling van een belangwekkend maatschappelijk vraagstuk. De tafels zijn gericht op de volgende thema’s: Gezond en Veilig Opgroeien, Healthy Life, Migratie, Circulaire Economie en Cultureel Erfgoed. De thema’s vallen binnen het raamwerk van de [Sustainable Development Goals](#) (SDGs).

## Samenwerking Rijksoverheid

Vanaf eind 2017 zijn wij begonnen aan een rondgang langs de departementen die in 2019 wordt voortgezet. Daarbij zijn de raakvlakken tussen de thema’s van MA en het regeerakkoord in kaart gebracht. Het doel is om publiek-private samenwerkingsverbanden te initiëren ter ondersteuning van de transitie op het terrein van duurzaamheid (denk bijvoorbeeld aan circulaire economie) en inclusiviteit (bijvoorbeeld het Nationaal Preventieakkoord).

Eén en ander heeft reeds tot een aantal activiteiten geleid. Zo zijn met staatssecretaris Stientje van Veldhoven van Infrastructuur en Water afspraken gemaakt over het belang van het naar Nederland halen van het Platform for Accelerating Circular Economy ([PACE](#)). Samen met staatssecretaris Paul Blokhuis van Volksgezondheid, Welzijn en Sport is een tafel georganiseerd over het [Nationaal Preventieakkoord](#) met de leden van de Raad van Advies. Dit wordt verder toegelicht op pag. 6 en 7.

Met minister Wouter Koolmees en staatssecretaris Mark Harbers zijn zienswijzen gedeeld over het belang van de [integratie en arbeidstoeleiding van statushouders](#). Naar aanleiding van een gesprek met staatssecretaris Raymond Knops is een tafel over Sint Eustatius georganiseerd. Dit wordt verder toegelicht op pag. 8.

In vervolg op het gesprek met minister Carola Schouten worden activiteiten rond het vraagstuk van voedselverspilling en cultuurlandschap verkend. Tevens wordt met minister Sander Dekker besproken op welke manier de overheid structureel kan bijdragen aan de activiteiten van MA.

## Evaluatie

MA is een relatief nieuwe organisatie. Als lerende organisatie is zij zich er sterk van bewust dat het opereren binnen de driehoek van overheid, bedrijfsleven en filantropie/civil society per definitie vragen oproept. Filantropie heeft een fundamenteel andere aanpak in vergelijking met overheid en het bedrijfsleven. De dilemma’s en vragen die dat oproept zijn onlangs in een recente studie van de WRR [Filantropie op de grens van overheid en markt](#) naar voren gebracht. Binnen deze context vervult MA een pioniersrol waarvoor geen maatschappelijke benchmark bestaat. Evenwel voelt MA de noodzaak voor zelfreflectie niet alleen uit oogpunt van verantwoording naar de financiers (waaronder de overheid), maar ook ten opzichte van de maatschappelijke initiatieven voor wie MA zich sterk maakt. Zodoende is medio 2018 professor Harry Hummels van Maastricht University gevraagd een evaluatie te houden onder stakeholders naar de impact van MA. Met de uitkomsten van de evaluatie die naar verwachting in februari 2019 worden opgeleverd, zal MA haar werkwijze en communicatie verder bijstellen.

Den Haag, 18 januari 2019

Guus Kramer

*Directeur Maatschappelijke Alliantie*

## 2. Organisatie

### Bestuur

In 2018 heeft een bestuurswisseling plaatsgevonden. Steven van Eijck treedt toe tot het bestuur en neemt het vice-voorzitterschap over van Cees Oudshoorn. Cees Oudshoorn blijft bestuurslid. Het bureauvoorzitterschap komt hiermee te vervallen. Het huidige [bestuur](#) bestaat uit:



### Raad van Advies

De [Raad van Advies](#) (RvA) geeft het bureau en bestuur van MA gevraagd en ongevraagd advies op de middellange-termijn strategie. Het advies heeft betrekking op de doelstelling van MA alsmede de bevordering, de ontwikkeling en de implementatie van de activiteiten van MA in de ruimste zin van het woord. Commerciële leden van de RvA dragen financieel bij aan de Maatschappelijke Alliantie. De huidige RvA bestaat uit:

- Sigrid van Aken, Managing Director Goede Doelen Loterijen
- Geert Jan Baan, Bestuurslid Noaber Foundation & Eleven Floowers Foundation
- Roland Boekhout, Lid Raad van Bestuur ING Bank
- André Bolhuis, Voorzitter NOC\*NSF
- Peter Bommel, CEO Deloitte Nederland
- Job Dura, Bestuursvoorzitter Job Dura Fonds
- Erik Geerling, Partner NautaDutilh Finance & Capital Markets groep
- Mariëtte Hamer, Voorzitter SER
- Klaas Knot, President De Nederlandsche Bank
- Tjark Tjin-A-Tsoi, Directeur-Generaal CBS
- Wim van der Meeren, Bestuursvoorzitter CZ

Vanuit de RvA worden tijdens de halfjaarlijkse vergadering vraagstukken aan de orde gesteld rondom maatschappelijke transitie. Hierbij ligt de focus op hoe gerichte privaat-publieke samenwerking kan bijdragen aan succesvolle realisaties van economische en sociale transitie. In 2018 stonden deze 'tafels' in het teken van het Nationaal Preventieakkoord en het [Sportakkoord](#) (zie ook pag. 6 en pag. 7).

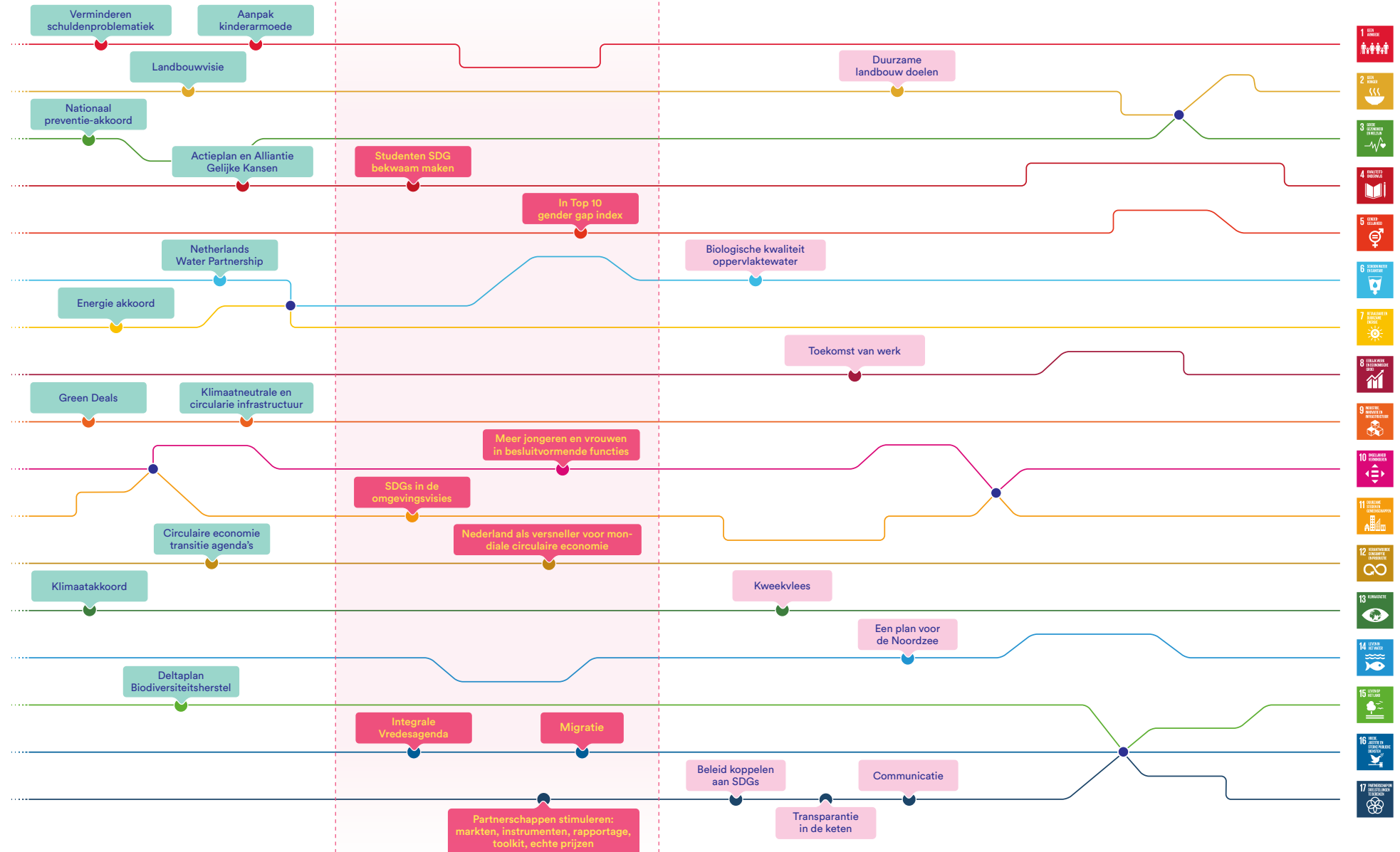
### Fellows

MA onderhoudt een netwerk van fellows met als taak om te verbinden, te inspireren en draagvlak te creëren voor de onderliggende thema's. Fellows zijn sleutelfiguren uit verschillende sectoren in Nederland en daar buiten met brede maatschappelijke ervaring en inzichten. Op dit moment heeft de stichting drie fellows in dienst. Rien van Gendt is fellow op het thema Migratie en Sabine Oberhuber en Thomas Rau zijn fellows op het thema Circulaire Economie.

## OP DE RAILS

## SPRINTERS

## SPOORZOEKEN



## 3. Thema's

In dit hoofdstuk worden een aantal van de tafels die MA in 2018 heeft georganiseerd verder toegelicht. MA draagt bij aan de SDGs door solution partnerships te faciliteren en realiseren. In samenwerking met de SDG Charter, de Dutch Sustainable Growth Coalition en NL2025 werkt MA aan maatschappelijke innovatie en solution partnerships voor een betere wereld.

Daarnaast heeft MA bijgedragen aan de SDG Implementatie Routekaart, voor het samen aanpakken van de grootste uitdagingen, omgezet in kansen, op weg naar de SDGs. Op 18 januari 2019 wordt de SDG Implementatie Routekaart aan minister Sigrid Kaag aangeboden.

### • Social Finance NL

MA heeft zich ingezet voor de oprichting van [Social Finance NL](#) (SFNL). Het vinden van nieuwe, innovatieve financieringswijzen kunnen bijdragen aan het behalen van de SDGs in 2030. Op 19 januari heeft onder regie van MA een overleg plaatsgevonden bij het KIT in Amsterdam over Social Finance NL met een aantal fondsen en ABN AMRO. Dit overleg heeft mede bijgedragen aan de financiering van SFNL dat zich zal richten op de innovatieve financiering van maatschappelijke vraagstukken.

### Veilig en gezond opgroeien

*“Zorgdragen voor een veilige en gezonde leefomgeving waarin jongeren zich kunnen ontwikkelen met zicht op (zelf)respect en volwaardige participatie in de samenleving.”*

### • Young Impact

Young Impact is een jongerenbeweging met een scholenprogramma die jongeren ertoe beweegt om zich in te zetten voor een betere wereld. De doelstelling is om binnen 5 jaar één miljoen jongeren in actie te hebben. Samen met NL 2025 heeft MA eind 2016 een startbijeenkomst georganiseerd in het teken van 'Young Impact' voor fondsen, bedrijven en overheid ten einde de eerste partnerships te bekrachtigen. MA heeft een essentiële rol gespeeld om in 2018 van Rotterdam de eerste [Young Impact](#) gemeente te maken. MA heeft gezorgd voor een breed draagvlak bij



zowel de gemeente als maatschappelijke organisaties voor Young Impact in Rotterdam. Zodoende zijn voldoende financiële middelen beschikbaar gekomen alsmede steun van mensen en organisaties om jongeren in Rotterdam te inspireren om in actie te komen voor een ander. Dit heeft al geleid tot enkele duizenden jongeren die in Rotterdam de Young Impact trainingen hebben gevolgd en in actie zijn gekomen, waaronder veel kwetsbare en kansarme jongeren.

### • RespectPact

[Respect Education Foundation](#) en MA geloven in de kracht van een inclusieve samenleving. Ieder kind, iedere jongere, om te beginnen in Nederland, moet zich kunnen ontwikkelen met zicht op volwaardige participatie in de samenleving. Dat begint bij respect voor de ander en voor jezelf. Daarom hebben de Respect Education Foundation en MA op 14 juni een bijeenkomst georganiseerd om het idee voor een RespectPact te introduceren. Het doel van het RespectPact is om krachten te bundelen om samen binnen het onderwijs structureel aandacht te kunnen geven aan het creëren van een tolerante en inclusieve samenleving onder

jongeren. Tijdens de besloten bijeenkomst waar vertegenwoordigers van gelijk-gestemde maatschappelijke organisaties, onderwijskoepels, docenten, overheid en een aantal fondsen aanwezig waren, is gezamenlijk van gedachten gewisseld en draagvlak gevonden voor de realisatie van het RespectPact dat door de Respect Education Foundation is geïnitieerd. Onder aanvoering van kamerlid Michel Rog (CDA) is bovendien in de Week van Respect (5-11 november) door de Tweede Kamer een motie aangenomen waarin de regering wordt opgeroepen het RespectPact financieel te steunen en rijksbreed aandacht te vragen voor de missie. Het RespectPact wordt in 2019 gelanceerd.

### • Sociaal Economisch Programma Feyenoord

Op 7 september 2018 heeft Feyenoord in samenwerking met de MA een kick-off meeting met (potentiële) partners in De Kuip georganiseerd. Feyenoord City heeft met het Sociaal Economisch Programma (SEP) hun ambities vastgelegd in een uitvoeringsplan met concrete KPI's voor de komende 4 jaar en in een 'sociaal contract' met de gemeente Rotterdam. Met het Sociaal Economisch Programma ontwikkelen Feyenoord en partners een gebied waar sport en bewegen centraal staan, midden in het sporthart van de stad op Zuid. Het SEP wil met de kracht van sport Rotterdam-Zuid sterker, gezonder en veerkrachtiger maken.

Dit wordt gerealiseerd aan de hand van vijf pijlers:

1. *Club & Community*: Feyenoord ontwikkelt zich tot de grootste multisportclub voor top- en breedtesport van Nederland (met o.a. basketbal, handbal, zaalvoetbal en hockey) voor top- en breedtesport; de community van Feyenoord wordt groter. Ook op Zuid.
2. *School & Wijk*: scholenprogramma's (sport, bewegen, voeding) gericht op alle basisscholen van Zuid; in de focuswijken van Zuid opent Feyenoord zeven satellietclubs (Feyenoord Street-Hubs) en legt zo direct te verbinding met de wijken op Zuid.
3. *Leren & Werken*: Een Leer-Werk Bedrijf voor Feyenoord City, dat zorg gaat dragen voor het realiseren van nieuwe banen en stages voor de bewoners van Zuid bij de bouw en de exploitatie.

4. *Recreatie & Beleven*: De publieke ruimte in Feyenoord City wordt zo ingericht dat het uitnodigt om te recreëren en te bewegen. Voor jong en oud. Voor bezoekers en bewoners. Een vernieuwende Public Sport Space, als inspiratiebron voor de stad; ondertussen worden de plannen voor de realisatie van een unieke Sport Experience (de plek voor de mooiste sportdag van je leven) verder ontwikkeld.

5. *Innovatie & Ondernemerschap*: Feyenoord City brengt kennisinstellingen, publieke en private partijen samen in een Sport & Lifestyle Lab om ideeën te testen en te ontwikkelen op het snijvlak van Sport, Voeding en Gezondheid.

Doel van de bijeenkomst was om het SEP van Feyenoord City officieel te presenteren, alsmede om het aantal partners overheid, bedrijfsleven, fondsen en maatschappelijke organisaties uit te breiden ten aanzien van financiering van het programma. Ter opvolging wordt er onder andere een brede coalitie gevormd van de aanwezige kennisinstellingen door tussenkomst van MA.

### Healthy Life

*“Vanuit een holistische benadering positieve gezondheidszorg en innovatie stimuleren voor een lang en gezond leven.”*

### • Nationaal Preventieakkoord

In dit kader hebben wij op de vergadering van de RvA op 10 april 2018 de transitie van curatieve naar preventieve zorg centraal gesteld in de vorm van het Nationaal Preventieakkoord. Dit thema werd ingeleid door staatssecretaris Paul Blokhuis van VWS. De vergadering werd gehost door Nauta Dutilh in Rotterdam. Het Nationaal Preventieakkoord zet in op thema's die uit de rondetafelgesprekken met patiënten-organisaties, zorgaanbieders, zorgverzekeraars, gemeenten, sportverenigingen en sportbonden, bedrijven en maatschappelijke organisaties naar voren zijn gekomen. De drie centrale thema's uit het akkoord betreffen overgewicht, roken en problematisch alcoholgebruik. Deze thema's leiden tot een groot gezondheidsverlies, veroorzaken een hoge ziektelast voor de samenleving en hangen bovendien nauw samen met andere (onderliggende) problematiek, zoals armoede, schulden en depressie. Door inzet van MA is de verbinding gelegd tussen de overheid aan de ene kant en aan de andere kant private partijen, zoals bedrijven en fondsen die ook aanwezig waren tijdens deze 'tafel'.

## • Sportakkoord

De RvA vergadering van 9 oktober 2018 stond in het teken van het Sportakkoord en deelakkoord Vaardig in Bewegen. Deze vergadering heeft plaatsgevonden bij NOC\*NSF op Papendal in Arnhem. Het Sportakkoord is een gezamenlijk programma waarin onderzoek en monitoring samenkomen. Het Sportakkoord is agenda-setting voor de betrokken organisaties. Ook in dit opzicht is het relevant dat op regionaal en lokaal niveau aan de implementatie van het akkoord gewerkt wordt. MA gaat het komende jaar gebruiken om kansen voor private samenwerking/ investeringen om de maatschappelijke gestelde doelen te ondersteunen door middel van het organiseren van tafels. Het beoogde resultaat van deze tafels is optimale samenwerking en afstemming tussen Rijk en gemeente, sport en gemeente en publiek en privaat.

## Migratie

*“Werken aan een toekomstbestendig migratiemodel door publieke en private inzet beter op elkaar af te stemmen en op een strategisch niveau te borgen.”*

## • Toeleiding naar de arbeidsmarkt als effectieve integratie

MA heeft op 24 mei bij de stichting Nieuw Thuis een bijeenkomst georganiseerd waarin fondsen, maatschappelijke organisaties, bedrijven, brancheorganisaties en overheid in samenhang knelpunten en oplossingsrichtingen met betrekking tot succesvolle arbeidsparticipatie van migranten hebben geïnventariseerd. Gebaseerd op deze inventarisatie is een position paper opgesteld met de volgende twee actielijnen:

1. Een tweetal pilots op gemeentelijk niveau in Amsterdam en Amersfoort. Doel van deze pilots is om op lokaal niveau de noodzakelijke verbindingen te leggen tussen betrokken publieke en private actoren om een gunstige infrastructuur te creëren voor effectieve toeleiding naar de arbeidsmarkt en deze te koppelen aan specifieke sectoren.
2. Door het bijstellen van beelden en verwachtingen van werknemer en werkgever, dan wel door Nederlander en statushouder dichterbij elkaar te brengen, kan een effectievere arbeidsparticipatie gerealiseerd worden. Door het bijstellen van de beeldvorming in positieve zin, kan worden getoond welke bijdrage statushouders kunnen leveren aan onze samenleving. In dit kader is recentelijk door



een samenwerking tussen VNO-NCW West, ROSE Stories, de Werkclub en de MA een artikel gepubliceerd over hoe nieuwe Nederlanders hun weg op de arbeidsmarkt vinden.

## • GreenfieldCities

[GreenfieldCities](#) is een Nederlandse organisatie die een bijzondere aanpak heeft bedacht voor de wereldwijde migratieproblematiek. Uitgangspunten zijn dat duurzame oplossingen het best in de regio's van herkomst kunnen worden gevonden, en dat nieuwkomers in Nederland daar een sleutelrol in kunnen spelen. Die nieuwkomers helpen mee om tot regionaal passende oplossingen te komen, en ondertussen helpt GreenfieldCities hen om arbeidsproductiever te worden in de Nederlandse context. Dat mes snijdt dus aan twee kanten. MA ondersteunt GreenfieldCities onder meer door uit haar netwerk passende partners voor te dragen.

Met een team van 10 talenten uit Syrië, Irak, Jordanië, Eritrea, Engeland en Nederland wordt een clean-tech campus ontwikkeld bij de stad Mafraq in Jordanië. Die campus biedt 1.500 jonge mensen uit Syrië en Jordanië de kans om opleidingen af te ronden, stages te lopen, banen te vinden en te creëren en duurzaam te wonen. Er is onder meer een hotel, een farmer field school, een duurzaam energie & water bedrijf en een ict incubator voorzien. Partners in het project zijn onder meer het Ministerie van Buitenlandse Zaken, Wageningen University & Research en Luminus Education uit Jordanië. Eind 2019 moeten de eerste mensen aan de slag kunnen in hun nieuwe omgeving die ook in financieel opzicht duurzaam is.

## Circulaire Economie

*“Bij de transitie van een lineaire naar circulaire economie de menselijke maat als uitgangspunt nemen.”*

### • PACE

MA zet zich in om wereldwijd het belang van een circulaire economie onder de aandacht te brengen en van Nederland een circulaire hotspot te maken. Daartoe heeft MA op 11 juni 2018 een bijeenkomst georganiseerd om PACE, dat momenteel door het World Economic Forum wordt gehost, naar Nederland te halen. PACE heeft tot doel om wereldwijd de transitie van een lineaire naar een circulaire economie aan te jagen. Samen met het World Resource Institute is MA er in geslaagd een aanzienlijk aantal publieke en private partners aan te trekken die de vestiging van PACE mogelijk maken. Het betreft diverse Nederlandse bedrijven en financiële instellingen, vermogensfondsen en overheidsinstellingen uit binnen- en buitenland. De definitieve vestiging van PACE wordt begin 2019 bekend gemaakt.

### • Universal Declaration of Material Rights (UDMR)

Geïnspireerd door de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens, hebben onze fellows op het thema circulaire economie, Thomas Rau en Sabine Oberhuber, de [Universele Verklaring voor de Rechten van het Materiaal](#) (UDMR) opgesteld. Om de transitie naar een circulaire economie mogelijk te maken, is het van belang dat we op een andere manier met grondstoffen en materialen omgaan. Zodra we materialen rechten toekennen, kunnen we deze materialen beter beschermen zodat ze ook voor volgende generaties beschikbaar blijven. MA zet zich in om dit gedachtegoed internationaal onder de aandacht te brengen. In dit verband is op 25 september 2018 de UDMR tijdens de PeaceBuilding Conversations in het Vredespaleis in Den Haag onder leiding van Nina dos Santos (CNN) gepresenteerd en besproken met onder meer Masaai leider Ezekiel Ole Katato en rabbijn Awraham Soetendorp. Voorts hebben Rau en Oberhuber de UDMR met steun van MA op 10 december 2018 overhandigd aan vertegenwoordigers van de VN in New York, in het kader van het 70e jubileum van de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens.

## Cultureel erfgoed

*“Het borgen van materieel en immaterieel erfgoed als voorwaarde voor contemplatie, inspiratie en innovatie.”*

### • Sint Eustatius



Op verzoek van staatssecretaris Knops van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties is op 5 september 2018 een tafel georganiseerd over de revitalisatie van St. Eustatius waarbij cultureel erfgoed, gebiedsontwikkeling en sociale activatie centraal stonden. Aanwezig waren onder meer BZK, Commonland, Greenfield Cities, Stichting Nulpunt-nul, Arcadis, Social Finance NL en Winkelman & Van Hessen. Op basis van deze verkenning zijn er op het eiland concrete initiatieven gestart en vinden er nu vervolgesprekken plaats over voorzieningen, klimaat adaptatie en landschapsontwikkeling, coöperatief duurzaam ondernemerschap en het in stand houden van het cultureel erfgoed.

### • Peacebuilding Conversations

MA is partner van de zogeheten driedaagse [PeaceBuilding Conversations](#) die op 24, 25 en 26 september 2018 in het Vredespaleis hebben plaatsgevonden. Geïnspireerd door het gedachtegoed van Andrew Carnegie zijn in samenwerking met de Carnegie Foundation en een groot aantal andere publieke en private partijen, ideeën uitgewisseld over een vredesagenda die aansluit bij de actuele noden van deze tijd. Op basis van de uitkomsten van de Peacebuilding Conversations werkt MA in samenwerking met Nulpunt-nul foundation aan een publicatie die een aanzet doet voor het opstellen van een nieuwe vredesagenda. Eén en ander heeft er ook toe bijgedragen dat het Vredespaleis is gelanceerd als internationaal SDG-16 huis in navolging van het Koninklijk Tropeninstituut dat sinds 2017 als SDG-huis fungeert.





*Groepsfoto van de deelnemers aan de deelsessie UDMR tijdens de Peacebuilding Conversations op 24, 25 en 26 september 2018 in het Vredespaleis.*



# *The* UNIVERSAL DECLARATION *of* MATERIAL RIGHTS

**Whereas** *it is essential to recognize materials as being both the foundation and an integral part of the fabric of life,*

**Whereas** *disregard and contempt for material rights have resulted in barbarous acts which have outraged the conscience of mankind, and the advent of a world in which original natural materials shall remain permanently available to perpetuate life as the highest aspiration of life itself,*

**Whereas** *it is essential, if man is not to be compelled to have recourse, as a last resort to rebellion against the effects of human short-sightedness and wasteful behaviour, that the rights of materials should be protected by the rule of law,*

**Whereas** *it is essential to promote the awareness of the role of materials and the development of a longterm vision on our relation to materials,*

**Whereas** *the peoples of the United Nations have in the Charter reaffirmed their faith in fundamental human rights, in the dignity and worth of the human person and in the equal rights of men and women and have determined to promote social progress and better*

*standards of life in larger freedom, where these - so far - are failing to guard the proper application of materials,*

**Whereas** *Member States have pledged themselves to achieve, in cooperation with the United Nations, the promotion of universal respect for and observance of human and material rights and fundamental freedoms,*

**Whereas** *a common understanding of these rights and freedoms is of the greatest importance for the full realization of this pledge,*

**Now, Therefore** *THE GENERAL ASSEMBLY proclaims THIS UNIVERSAL DECLARATION OF MATERIAL RIGHTS as a common standard of achievement for all peoples and all nations, to the end that every individual and every organ of society, keeping this Declaration constantly in mind, shall strive by teaching and education to promote respect for these rights and freedoms and by progressive measures, national and international, to secure their universal and effective recognition and observance, both among the peoples of Member States themselves and among the peoples of territories under their jurisdiction.*

*The Universal Declaration of Material Rights, zoals gepresenteerd tijdens de Peacebuilding Conversations op 24, 25 en 26 september 2018 in het Vredespaleis en op 10 december 2018 aangeboden aan de UN tijdens het 70ste jubileum van Universal Declaration of Human Rights.*

# 6. Financiën

## Overzicht inkomsten en uitgaven 2018 (afgeronde bedragen)

### INKOMSTEN

#### Publiek

Subsidie Ministerie van Justitie en Veiligheid\*: € 240.000

#### Privaat

Bijdrage leden van de Raad van Advies: € 175.000

Bijdrage overige: € 80.000

Bijdrage verhuur: € 20.000

Exploitatieverlies: € 15.000

---

**Totaal: € 530.000**

### UITGAVEN

#### Personeel en inhuur van externen

€ 455.000

#### Kantoor

Huisvesting, reiskosten, facilitair/overig: € 35.000

**Events/Communicatie:** € 40.000

---

**Totaal: € 530.000**

\* MA wordt met raad en daad gesteund door het ministerie van JenV dat als verantwoordelijk beleidsdepartement voor het dossier filantropie subsidie verleent aan de stichting. Dit wordt hoofdzakelijk besteed aan bureaunkosten en salarissen voor het personeel. De salarissen van het personeel vallen binnen de norm van de wet Normering Topinkomens. De werkzaamheden van het bestuur zijn onbezoldigd.

8102



**Maatschappelijke Alliantie**

*De kracht van gezamenlijk initiatief*

Burgemeester van Karnebeeklaan 6A

2585 BB Den Haag

Telefoon: 070 - 406 13 06

E-mail: [bureau@maatschappelijkealliantie.org](mailto:bureau@maatschappelijkealliantie.org)

Website: [www.maatschappelijkealliantie.org](http://www.maatschappelijkealliantie.org)